

Plan operativo 2025



**Ano Internacional
das Cooperativas**

As cooperativas constrúen
un mundo mellor

Retos Estratégicos



1. VISIBILIZAR O COOPERATIVISMO E INCREMENTAR A SÚA INCIDENCIA POLÍTICA
2. CONSTRUÍR UNHA UNIÓN SOSTIBLE E EFICIENTE
3. CONSOLIDAR AS ACTUACIÓNS DE FOMENTO E CONSOLIDACIÓN DO COOPERATIVISMO

LIÑA 1

VISIBILIZAR O
COOPERATIVISMO E
INCREMENTAR A SÚA
INCIDENCIA POLÍTICA

OBXECTIVO 1

MELLORAR A
VISIBILIZACIÓN E O
RECOÑECEMENTO DO
COOPERATIVISMO

ACCIÓNS PRIORITARIAS

- Publicación da presentación de Espazocoop con separatas sectoriais
- Argumentario sectoriais
- Mellora comunicativa programas
- Formación (COCETA)
- Creación de relato público medios de comunicación

INDICADORES

- Documento presentación + separatas
- Argumentarios
- Deseño de plantillas para programas
- Formación na que se participa
- Artigos publicados

OBXECTIVO

- Cohesión discursiva
- Mellora da función de Lobby
- Mellora na execución

RESULTADOS ESPERADOS

- Recoñecemento do cooperativismo de traballo como actor fundamental na creación de Emprego e desenvolvemento económico
- Introducir o cooperativismo no discurso público

RESPONSABLES

- Presidencia
- CR
- Xerencia

LIÑA 1

VISIBILIZAR O
COOPERATIVISMO E
INCREMENTAR A SÚA
INCIDENCIA POLÍTICA

OBXECTIVO 2

INCREMENTAR A
INTERLOCUCIÓN E TER
PRESENZA NOS DISTINTOS
ESPAZOS ONDE SE
TRABALLE A PROL DO
FOMENTO DO EMPREGO E
DA CREACIÓN DE
EMPRESAS

ACCIÓNS PRIORITARIAS

- Interlocución directa con outras consellarías (IGAPE, Cultura e educación)
- Recoñecemento institucional do cooperativismo (CES, Parlamento, goberno local)
- Ano internacional
- Manter influencia a nivel estatal

INDICADORES

- Convenios asinados + financiamento obtido
- Evento ano internacional
- Asistencia a eventos estatais
- Xuntanzas/encontros celebrados no local de Compostela
- Declaracións institucionais

OBXECTIVO

- Gañar incidencia política
- Abrir novas liñas de colaboración
- Manter influencia a nivel estatal
- Ocupar espazo público

RESULTADOS ESPERADOS

- Ampliar a incidencia política fóra da consellería de Emprego (Xunta)
- Reforzar o discurso de cooperativismo no entorno local
- Manter influencia nos actos relevante do cooperativismo e a ES

RESPONSABLES

- Presidencia
- CR
- Xerencia

LIÑA 1

VISIBILIZAR O
COOPERATIVISMO E
INCREMENTAR A SÚA
INCIDENCIA POLÍTICA

OBXECTIVO 3

FORTALECER O
PROCESO DE
SECTORIALIZACIÓN
ORGÁNICA DA ENTIDADE

ACCIÓNS PRIORITARIAS

- Misións comerciais
- Reactivación de ACES Galicia
- Potenciar EXPERTCOOP
- Encontros sectoriais

INDICADORES

- Celebración das misións comerciais
- Reactivación económica ACES Galicia
- Congreso de ensino
- Webinar ExpertCOOP – IGAPE
- Xuntanzas colexios profesionais
- Encontros sectoriais

OBXECTIVO

- Fortalecemento das sectoriais
- Aliñar estratexia EspazoCoop - sectoriais

RESULTADOS ESPERADOS

- Mellora no financiamento da sectorial de ensino
- Impulso do sector cultural cooperativo
- Rede de prescriptoras do cooperativismo

RESPONSABLES

- Presidencia
- CR
- Xerencia

LIÑA 2

CONSTRUÍR UNHA
UNIÓN SOSTIBLE E
EFICIENTE

OBXECTIVO 4

INCREMENTAR BASE
SOCIAL

ACCIÓNS PRIORITARIAS

- Contacto coas novas cooperativas
- Incorporar cooperativismo de maior tamaño
- Revisar o directorio cooperativo para darlle máis dinamismo
- Realización do itinerario do emprendemento de EspazoCoop

INDICADORES

- Nº de cooperativas contactadas (15 trimestre)
- Asociar cooperativas de maior tamaño
- Novo directorio na web
- Itinerario confeccionado e implantado

OBXECTIVO

- Aumento de base social
- Gañar peso relativo
- Fomento da intercooperación
- Mellora satisfacción cooperativas/grupos

RESULTADOS ESPERADOS

- Máis cooperativas socias
- Ampliar “radio de acción”
- Mellora dos servizos

RESPONSABLES

- CR
- Xerencia
- ET

LIÑA 2

CONSTRUÍR UNHA
UNIÓN SOSTIBLE E
EFICIENTE

OBXECTIVO 5

INCORPORAR
MECANISMOS DE
MELLORA CONTINUA NA
ORGANIZACIÓN DO
TRABALLO

ACCIÓNES PRIORITARIAS

- Creación do equipo de innovación
- Mellora do sistema de xestión

INDICADORES

- Novo equipo de innovación
- Melloras na cobertura do Dolibarr
- (análise de tempos empregados)

OBXECTIVO

- Gañar efectividade
- Seguimento estratéxico
- Aliñamento CR – ESTRATEXIA - ET

RESULTADOS ESPERADOS

- Mellora no impacto do plan de xestión

RESPONSABLES

- Xerencia

LIÑA 2

CONSTRUÍR UNHA
UNIÓN SOSTIBLE E
EFICIENTE

OBXECTIVO 6

ACADAR UNHA MAIOR
ESTABILIDADE NO
FINANCIAMENTO DA
UNIÓN

ACCIÓNS PRIORITARIAS

- Xestión de tesourería
- Contabilidade analítica
- Revisión dos procesos de xustificación

INDICADORES

- Redución dos gastos financeiros
- Desenvolvemento do programa e mellora no reporte
- Menos horas extras ao longo do ano

OBXECTIVO

- Mellora no reporte
- Desestacionalizar os procesos

RESULTADOS ESPERADOS

- Alcanzar un maior desenvolvemento do programa contable
- Entorno de traballo con menos tensión

RESPONSABLES

- Xerencia

LIÑA 3

CONSOLIDAR AS
ACTUACIÓNS DE
FOMENTO E
CONSOLIDACIÓN DO
COOPERATIVISMO

OBXECTIVO 7

DAR RESPOTA ÁS
NECESIDADES DE
ASESORAMENTO E DE
CONSULTARÍA DAS
COOPERATIVAS SOCIAS

ACCIÓNS PRIORITARIAS

- Sistema de avaliación das persoas usuarias que busquen a detección de novas necesidades
- Sistemas de avaliación interno dos programas

INDICADORES

- Resultados dos sistemas de avaliación

OBXECTIVO

- Mellora da competitividade e satisfacción das entidades socias.
- Detectar novas necesidades das entidades socias

RESULTADOS ESPERADOS

- Detección de necesidades do tecido cooperativo galego
- Maior aliñamento entre os novos proxectos e as entidades socias
- Mellora da satisfacción das entidades socias

RESPONSABLES

- Xerencia
- Equipo de innovación

LIÑA 3

CONSOLIDAR AS
ACTUACIÓN DE
FOMENTO E
CONSOLIDACIÓN DO
COOPERATIVISMO

OBXECTIVO 8

DAR RESPONSTA ÁS
NECESIDADES DE
ASESORAMENTO E DE
CONSULTARÍA DAS
COOPERATIVAS SOCIAIS

ACCIÓN PRIORITARIAS

- Sistema de avaliación das persoas usuarias que busquen a detección de novas necesidades
- Sistemas de avaliación interno dos programas
- Valoración cooperativa de emprendemento

INDICADORES

- Resultados dos sistemas de avaliación

OBXECTIVO

- Mellora da competitividade e satisfacción dos grupos promotores
- Novas ferramentas para o emprendemento cooperativo

RESULTADOS ESPERADOS

- Situar a EspazoCoop e ao cooperativismo á vangarda do emprendemento
- Novas cooperativas creadas con maior resiliencia

RESPONSABLES

- Presidencia
- Xerencia
- Equipo de innovación

LIÑA 3

CONSOLIDAR AS
ACTUACIÓNS DE
FOMENTO E
CONSOLIDACIÓN DO
COOPERATIVISMO

OBXECTIVO 9

REVISIÓN METODOLÓXICA
E MELLORA CONTINUA DOS
PROCESOS DE
ASESORAMENTO,
ACOMPAÑAMENTO E
FORMATIVOS

ACCIÓNS PRIORITARIAS

- Detección de novas necesidades de capacitación formación
- Revisión metodolóxica en termos de innovación

INDICADORES

- Plan formativo
- Novas actividades

OBXECTIVO

- Actualizar as capacidades esenciais do equipo técnico

RESULTADOS ESPERADOS

- Mellora das capacidades do ET
- Aumento da relación con outros ET (ámbito COCETA)
- Maior aliñamento con outros proxectos (CCAA)

RESPONSABLES

- Xerencia
- Equipo de innovación

LOGROS PREVISTOS

LIÑA 1

Que non se aproben normas que prexudiquen por acción ou omisión ao cooperativismo

Relación de colaboración habitual co IGAPE + Cultura + Educación

Visibilización do ano internacional cooperativo

Aumentar incidencia a nivel galego e manter a nivel estatal

LIÑA 2

Mellor capilarización no cooperativismo non organizado en Galicia

Creación do grupo de innovación

LIÑA 3

Organización aliñada CR – Base social – ET

Mellorar a competitividade e a eficiencia dos recursos

2025, aquí imos!