

PLAN OPERATIVO ESPAZOCOOP 2021

Santiago de Compostela, a 27 de xaneiro de 2021

PROGRAMACIÓN OPERATIVA ESPAZOCOOP

Visibilizar o cooperativismo, incrementar a súa incidencia política e promover as relacións entre cooperativas

Liñas estratéxicas	1. Mellorar a comunicación externa cara as institucións e a cidadanía, cun tratamento especial ás outras cooperativas e entidades da Economía Social e Solidaria.					
Accións operativas	Descrición	Responsable	Implicados	1Ct	2Ct	3Ct
Organización evento con motivo da asemblea de Espazocoop	Preparar a celebración de Asemblea de Espazocoop (previsiblemente en formato virtual) Asemblea ordinaria e de planeamento	Ana	Nuria Mar		X	X
Impulso do plan de comunicación externa	Selección de novas de interese publicables e plan de comunicación. Exemplo: liña de transformacións mercantís, sector dos coidados, repoboamento rural,...	Nuria	Mar Ana	X	X	X
Incremento da visibilidade e presenza en medios	Comunicación aos medios de prensa das actividades que realiza Espazocoop.	Nuria	Resto do equipo para comunicar novas	X	X	X

Liñas estratéxicas	2. Fomentar a intercooperación entre as cooperativas socias e coa propia Unión, así como establecer alianzas e proxectos comúns con entidades cooperativas e da economía social e solidaria afíns, tanto galegas coma estatais e internacionais.					
Accións operativas	Descrición	Responsable	Implicados	1Ct	2Ct	3Ct
Consolidación do Foro pola Economía Social de Galicia, e aliñar estratexias	Apoiar e dar impulso, de xeito coordinado, as liñas de acción do ForoESGal. Participar nos grupos de traballo e nas súas actividades.	Celso	Ana Mar Tino Ramón Teresa	X	X	X
Potenciar as actividades que fomenten a intercooperación con outras entidades da economía social, a nivel galego	Meetings, networking, valorar o uso de espazos de coworking cooperativo-ES, coñecemento mutuo, incremento canais de comunicación, participación en grupos de traballo.....	Mar	Celso Ana Pablo Emi Miguel Tino-Teresa Roberto	X	X	X
Potenciar as actividades que fomenten a intercooperación con outras entidades da economía social, a nivel estatal (COCETA e OO.CC, Universidades, REAS, Coop57, Fiare, Goteo...)	Actividades de networking, xornadas de coñecemento mutuo, incremento dos canais de comunicación, participación en grupos de traballo, proxectos e programas conxuntos. Animando a participar a entidades doutros territorios (aproveitando a potencialidade das convocatorias telemáticas)	Mar	Emi Ramón Tino Teresa Patane	X	X	X
Actualización da web e do directorio.	Actualizar a web, especialmente no apartado directorio. Maior presenza das sectoriais e das actividades e servizos das cooperativas socias, base da intercooperación.	Nuria	Pilar Emi Tino	X	X	X
Organización evento conxunto con AGACA para visibilizar o cooperativismo galego	Preparar a celebración dun evento presencial que permita visibilizar o papel do cooperativismo galego. Previsto para finais de ano e na medida que o contexto sanitario o permita.	Ana	Mar Tino		X	X

Liñas estratéxicas	3. Incrementar a interlocución con diferentes institucións e acadar a representación de pleno dereito nos distintos consellos e foros onde se poidan tomar decisións a prol do cooperativismo e a economía social.					
Accións operativas	Descrición	Responsable	Implicados	1Ct	2Ct	3Ct
Elaborar documento de demandas para os distintos organismos e entidades públicas post-pandemia	Trasladar as distintas problemáticas do cooperativismo para a recuperación post-pandemia con presentación perante organismos e partidos políticos. Participar nas mesas de traballo dos fondos de recuperación ás que se nos convoque por parte da Admón. Galega.	Ana	Mar Celso	X	X	X
Impulsar a relación coas Universidades Públicas Galegas para o impulso do cooperativismo	Impulsar a colaboración coas Universidades Galegas para actividades de promoción, formación e impulso en base aos convenios de colaboración asinados e por asinar.	Mar	Patane Tino – Teresa Ramón	X	X	X
Revisión de lexislación que afecte a cooperativas	Revisión de ordes e normativa para detectar onde pode haber problemas de acceso ou participación das cooperativas	Mar	Ramón Tino-Teresa Patane	X	X	X
Participar e dinamizar o Consello Galego de Cooperativas	Trasladar achegas e demandas do cooperativismo representado por EspazoCoop. Dinamizar e facer achegas e propostas en temas de interese: actualización da Rede Eusumo, Fondos das cooperativas en liquidación, actualización da Lei de Cooperativas, abordar os procesos de extinción das cooperativas liquidadas ..	Ana	Mar	X	X	X
Participar e dinamizar o Consello da Economía Social de Galicia	Achegas e impulso do Consello no que participaremos de forma activa.	Ana	Mar	X	X	X
Participar no Consello Económico e Social (CES) de Galicia	Trasladar peticións e demandas da economía social. Achegas aliñadas coas demandas que se propoñan dende o ForoESGal e o Consello da Economía social	Mar	Ana Celso	X	X	X
Presentación de EspazoCoop	En distintos organismo públicos e administracións non contactadas ou sen acordo de colaboración: Deputacións, Concellos Contacto con distintos departamentos da administración autonómica, para acadar recoñecemento e apoios: Consellerías de Cultura e Turismo, Política Social, Medioambiente, IGAPE, etc.. En entidades de promoción a nivel comarcal e do territorio (GALP, GDR), en coordinación co ForoESGal. Incluír nas propostas actividades e solicitude de espazos de coworking, se hai interese por parte das coops da zona.	Ana	Mar	X	X	X
Participación e propostas nas mesas de Diálogo Social	Participar e achegar propostas de interese para o cooperativismo nas mesas de diálogo social ás que se nos convoque por parte da Admón. Galega en temas como transformacións empresariais, recuperación de empresas, etc.	Mar	Ana Ramón Tino-Teresa	X	X	X

Liñas estratéxicas	4. Incrementar a base social da nova Unión, incorporando cooperativas de distintas clases e sectores, en especial as que non teñen representación.					
Accións operativas	Descrición	Responsable	Implicados	1Ct	2Ct	3Ct
Consolidar a sectorial de Ensino	Realización de visitas presenciais a cooperativas de ensino, sempre que o contexto do covid, o permita. Xornada sobre nova lei de educación e de centros concertados	Miguel	Carlos Roberto Tino	X	X	X

	Incorporación na asemblea de ACES de contidos técnicos. Acción formativa coas Direccións e Presidencias. Acompañamento a procesos de creación de cooperativas de ensino					
Consolidar a sectorial de Industrias Culturais	Organización dunha xornada/evento/encontro coas cooperativas da sectorial. Elaboración de dossier das magnitudes da sectorial. Constituír comisión dinamizadora Establecer interlocución perante a consellería de Cultura e outros organismos. Formalizar a visibilizar a presenza da Sectorial	Emi	Teresa Tino	X	X	X
Dinamizar sectorial de Asesorías e Consultoras	Organización formación e xornada interna. Impulso da marca Expertcoop. Nomear a persoa coordinadora da sectorial	Ana	Tino	X	X	X
Dinamizar sectorial de cooperativas sen ánimo de lucro	Organización xornada interna. Impulso da visibilidade coops sen lucro. Nomear a persoa coordinadora da sectorial	Pilar	Tino	X	X	X
Dinamizar sectorial de cooperativas de consumo consciente	Organización xornada interna. Impulso da visibilidade coops e necesidades Poñer en marcha procesos de intercooperación Explorar e acompañar proxectos en novos segmentos: Coop-Housing	Pablo	Ramón Tino	X	X	X
Incremento da base social e Campaña captación de asociadas para 2021	Dinamizar a captación coa realización de Xornadas/Encontros vinculadas a axudas e novidades, accións formativas e de impulso do cooperativismo Elaborar listado de cooperativas obxectivo Realizar visitas presenciais. Contactar con coop. de nova creación (enviar Boletín semanal). Dinamizar Campaña SumaCoops Dinamizar o coñecemento entre cooperativas dun mesmo concello, comarca, etc. Obxectivo: ter asociadas 250 coop. a final de ano	Pilar	Tino C.R. Equipo técnico Coops. socias	X	X	X
Impulso e consolidación da figura do titor/a de cooperativas	Cada persoa do equipo técnico é titor/a dun grupo de cooperativas socias, mantendo actualizado a relación, segundo o protocolo de comunicación	Pilar	Tino Equipo técnico	X	X	X

Construír unha unión de cooperativas sostible e eficiente

Liñas estratéxicas	5. Buscar fontes de financiamento público en entidades e organismos distintos da Consellería de Economía e Emprego, así como fontes de financiamento privado alternativas. Presentar candidaturas a proxectos de fondos europeos e desenvolver programas conxuntos con cooperativas e outras entidades.					
Accións operativas	Descrición	Responsable	Implicados	1ct	2ct	3ct
Diversificación na captación de fondos, tanto públicos como privados.	Posta en marcha de novos programas/actividades con distintas entidades (Deputacións, outros concellos, entidades privadas) co obxecto de diversificar na captación de fondos. Elaborar proposta e xustificar a execución do aprobado.	Ramón	Mar Ana Patane Tino-Teresa	X	X	X

Redefinir e impulsar o emprego das novas ferramentas de Software: Feng-Office, Nextcloud	Redefinir o desglose e a organización da información de FengOffice e Nextcloud para explotación de datos	Patane	Ana Tino Ramón	x	x	x
Adquirir novo programa contable de xestión e impulsar a contabilidade previsional e de custos, en base as novas ferramentas de software.	Xestionar a adquisición dun novo programa contable. Adaptación da información e implementación da nova ferramenta.	Ángeles	Zoilo	x	x	
Establecer unha política de financiamento previsional que permita diversificar e cubrir posibles desfases de tesourería	Valorar ben as necesidades en función dos distintos programas e periodos de cobro para cubrir desfases.	Ángeles	Mar Ramón Tino	x	x	x

Liñas estratéxicas	6. Incorporar mecanismos de mellora continua na organización do traballo. Avanzar na definición de funcións e responsabilidades da nova estrutura organizativa, así como na súa implementación e avaliación, promovendo a cohesión e o bo clima grupal, en coherencia cos principios, valores e obxectivos da organización.					
Accións operativas	Descrición	Responsable	Implicados	1ct	2ct	3ct
Elaboración do Plan Estratéxico 2022-2025	Avaliar o planeamento estratéxico inicial de Espazocoop e elaborar de xeito participativo o Plan Estratéxico 2022-2025	Ramón Tino	Ana C.R. Equipo Técnico Coops socias	x	x	x
Elaborar o novo organigrama da Unión en base ás novas funcións e responsabilidades	Definir o novo organigrama para o período 2022-2025	Patane	C.R. Equipo técnico	x	x	x
Elaborar e someter a aprobación da Asemblea o Código de Bo Goberno	Definir o código de Bo Goberno, recoller achegas das coops. e presentación para a súa aprobación na Asemblea	Celso	Tino C.R.	x	x	
Levar a cabo xornadas de traballo específicas do equipo técnico.	Desenvolvemento de sesións de traballo para avaliación e programación de actividades e redefinir funcións e responsabilidades do equipo técnico.	Patane	Equipo técnico	x	x	x
Xornada de convivencia e mellora do clima laboral e coñecemento mutuo.	Desenvolver xornadas de mellora do clima laboral que fortaleza o traballo en equipo e o coñecemento mutuo co C.R. e cooperativas socias.	Patane	Equipo Técnico Consello Reitor	x	x	x

Liñas estratéxicas	7. Investir na capacitación do equipo técnico e na mellora das infraestruturas e ferramentas de xestión.					
Accións operativas	Descrición	Responsable	Implicados	1ct	2ct	3ct
Incorporar novos recursos humanos bolseiros/persoal en prácticas e traballos fin de master, para apoio a actividades.	Valorar a incorporación de persoas en prácticas, bolseiras, etc. Para o apoio á actividades e traballos administrativos que permitan liberar persoas do equipo para execución.	Patane	Equipo técnico	x	x	x
Estudo das necesidades de equipamento pendentes tras o bono dixital do IGAPE	Inventario e estudo das necesidades de equipamento pendentes: scanner, vídeo, cámaras dixitais, móbiles, etc.	Responsables oficinas	Responsables de áreas	x		

Consolidación do asesoramento a grupos promotores e fortalecemento dos servizos para as cooperativas socias

Liñas estratéxicas	8. Actualizar e ampliar o catálogo de servizos que atenda ás necesidades das cooperativas socias, dos grupos promotores e da divulgación da fórmula cooperativa, mellorando as estratexias de promoción de ditos servizos. Articular dito catálogo cos servizos prestados polas cooperativas socias e por outras					
---------------------------	--	--	--	--	--	--

institucións ou entidades, como a Rede Eusumo/ Foroesgal/COCETA.						
Accións operativas	Descrición	Responsable	Implicados	1ct	2ct	3ct
Actualizar o catálogo de servizos para entidades socias en base as actividades programadas.	Actualización do catálogo de servizos prestados por parte da Unión para entidades socias e asignación custos. Determinar os servizos asociados á cota.	Zoilo	Tino Roberto Angeles	X	X	
Elaboración do catálogo de servizos para entidades e cidadanía	Elaboración do catálogo de servizos para entidades (administracións, asocs...) que se podan realizar dende Espazocoop	Nuria	Consello Reitor Responsables Áreas Nuria	X	X	
Elaboración e desenvolvemento do Plan de servizos para cooperativas asociadas: formación e asesoramento, priorizando actividades de consolidación para a recuperación post-pandemia ** ver listado de actividades no Anexo e o Catálogo 2021	Desenvolver programas de acompañamento para a creación e consolidación de cooperativas, formación especializada para a mellora da xestión, realización de Encontros, programa de mentoring intracooperativo, dinamización sectorial, asesoría xurídica, etc. Solicitude, execución e xustificación	Tino-Teresa	Equipo técnico	X	X	X
Elaboración e desenvolvemento de actividades de formación, teleformación e divulgación da fórmula cooperativa para grupos promotores. ** ver listado de actividades no Anexo	Programación e execución de obradoiros formativos, teleformación, divulgación e promoción da fórmula cooperativa ao abeiro dos distintos programas. Solicitude, execución e xustificación	Patane	Equipo técnico	X	X	X
Impulso das ferramentas específicas que contribúan a diferenciar a oferta formativa e de asesoramento.	Pildoras formativas, actividades na plataforma de teleformación Espazocoop	Patane	Responsables Área	X	X	X

Liñas estratéxicas						
9. Revisión metodolóxica e mellora continua dos procesos de asesoramento e formativos. Unificación de contidos e metodoloxía. Elaboración de recursos e material para o equipo de asesoramento e docente.						
Accións operativas	Descrición	Responsable	Implicados	1ct	2ct	3ct
Desenvolver un programa de formación para o equipo técnico en base as necesidades formativas detectadas.	Levar a cabo actividades de formación interna e externa para o equipo técnico en base as necesidades formativas detectadas.	Patane	Equipo técnico		X	X
Unificación de contidos e metodoloxía dos distintos programas formativos impartidos pola Unión.	Posta en común e elaboración de materiais, ferramentas e metodoloxías.	Patane	Equipo técnico	X	X	
Actualización dos recursos, manuais, modelos para o equipo de asesoramento e docente.	Actualización en base aos cambios normativos e novas metodoloxías.	Patane	Equipo técnico		X	X

O plan non contempla as actividades a desenvolver no 2021, pendentes de concretar, referentes a Convenios e subvencións de:

- Concellos de A Coruña
- Concello de Santiago de Compostela
- Deputación de A Coruña
- Programa Poises-FSE 2021-2023
- Rede Eusumo-Xunta 2021-2022
- Foro pola Economía Social de Galicia
- Confederación española de Cooperativas de traballo asociado-COCETA.

Catálogo de actividades 2021 . <https://espazo.coop/novas-do-coperativismo/catalogo-2021-actividades-e-servizos/>