

#SAÍMOSCOOPERANDO

#SaímosCooperando: Un programa de mentoring con empresas cooperativas para a reactivación económica polos efectos da covid19

Convoca: Unión de Cooperativas Espazocoop **Obxeto:** Seleccionar 10 cooperativas

Destinatarias: cooperativas socias de Espazocoop

Convoca

Unión de Cooperativas Galegas EspazoCoop, dentro do Programa de actuación 2020 da Rede Eusumo.

A Rede Eusumo é unha rede de colaboración impulsada pola Secretaría Xeral de Emprego da Xunta de Galicia para o fomento e consolidación do cooperativismo e a economía social que conta co financiamento do Ministerio de Trabajo y Economía Social.



Obxecto

Espazo Coop é unha entidade multisectorial, integrada por cooperativas de distintas clases, que ten, como un dos seus obxectivos, a mellora da xestión e do funcionamento das cooperativas que asocia.

Un dos fins e misión da Unión é apoiar a consolidación das cooperativas, en especial das asociadas, mediante procesos de acompañamento que contribúan ao seu impulso e consolidación.

A situación excepcional causado pola Covid19 e as graves consecuencias para a actividade económica en xeral e o tecido cooperativo galego, en particular,

tanto en traballo asociado, como consumo, ensino, e outros, fai necesario establecer **medidas de acompañamento, colaboración e formación**, que lles permitan adaptarse canto antes a estas novas circunstancias, tanto desde o punto de vista económico-financeiro, como comercial e de mercado, favorecendo **alianzas estratéxicas**, de **intercooperación** e de **mecanismos de axuda mutua** para a **innovación** e busca de **novas oportunidades**.

Plantéxase un **programa mixto de acompañamento, encontros virtuais e formación** para a **xestión en tempos de crise**, de tal xeito que cubra varias liñas.

Obxetivos:

> **Impulsar medidas** que garantan ata onde sexa posible, a **reactivación e supervivencia da actividade e mantemento de emprego** das pequenas cooperativas ou as que amosen maiores dificultades, ante os impactos derivados da crise do Covid19.

> **Acompañar** a persoas socias, órganos directivos e consellos reitores para que podan asumir con garantías o seu **papel de goberno e xestión** neste entorno de incerteza, facilitando **formación aplicada e adaptada** nos ámbitos comerciais, económico-financeiro, planeamento e previsións, novas ferramentas e recursos a disposición, etc.

> **Impulsar o encontro entre cooperativas**, a posta en común de necesidades e recursos, a transferencia de experiencias, metodoloxías e boas prácticas entre as cooperativas que participen no programa, en orde a compartir recursos, readaptar actividades, establecer alianzas, etc.

> **Facilitar ferramentas** específicas de xestión, repositorios, bases de datos, de autodiagnose, teletraballo e reunións virtuais que podan contribuir a adaptarse á unha nova realidade.

CONDICIÓN DO PROGRAMA #SAÍMOSCOOPERANDO

Plan de Traballo

O Programa componse de tres actividades complementarias:

- 1| **Labouras de Tutoría e Acompañamento**, en función das necesidades específicas e individuais das cooperativas e de acordo coas súas prioridades. Adicación de 40 horas por cooperativa beneficiaria.
- 2| **Encontros Sectoriais ou Temáticos**, que permitan impulsar proxectos de colaboración e intercooperación. Realizaranse 4 encontros de dúas horas cada un, que terán como obxectivo principal a posta en común de aspectos que permitan avanzar na resposta a dúbidas comúns, establecer mecanismos de colaboración en distintos ámbitos e difundir boas prácticas, ferramentas e recursos de interés, ao tempo que facer comunidade.
- 3| **Programa Formativo “Dirixir en Tempos de Crise”**, para o goberno e xestión, de 20 horas de duración. Levarase a cabo, ben presencialmente de ser posible, ben vía plataforma de teleformación, e consistirá en catro **módulos formativos**:
 - x Xestión cooperativa en entornos de crise.
 - x Habilidades sociais e organización societaria.
 - x Plan de reactivación.
 - x Recursos e ferramentas disponibles.

#SaímosCooperando consiste nunha intervención integral da cooperativa, socio-empresarial, polo que terá unha primeira fase de coñecemento, de análise de documentación para identificar a situación existente, as eivas e as áreas de intervención. O **Plan de Traballo** terá que ver con algunha ou todas as **áreas** a partir da diagnose inicial e en base aos seguintes puntos:

- x **Análise das necesidades prioritarias da cooperativa. Incidencia da crise sanitaria pola Covid19 na actividade da cooperativa nos distintos ámbitos: laboral, fiscal, organizativo, económico e financeiro, comercial, xurídico, etc.**
- x **Elaborar a Diagnose para o Plan de Continxencia**
- x **Analizar o área produtiva, comercial e de mercado.**
- x **Analizar o área organizativa.**
- x **Analizar o área económica e financeira.**
- x **Elaborar, planificar e poñer en marcha unha proposta de mellora na cooperativa (fixar obxectivos, recursos, ferramentas, temporalizar, indicar resultados esperados, aplicar, avaliar, etc.)**

O Programa desenvolverá un traballo de mentoring ou acompañamento, mediante **sesións virtuais** (vía telefónica, email, vídeoconferencia, vídeo chamada, chat ou sala de conferencias virtual), personalizadas coas cooperativistas, así como presenciais no momento que se permita.

Ademais das sesións presenciais realizarase un **traballo de documentación e preparación** das sesións.

A participación no programa esixirá **participación e compromiso activo da cooperativa** no proceso de mellora e a asunción das propostas de traballo realizadas pola persoa que titoriza o acompañamento para a consolidación.



O servizo realizarase coas cooperativistas (as **socias da cooperativa**), aínda que determinados aspectos e sesións se traballen co **personal directivo e técnico** con responsabilidades de xestión empresarial e societaria. O traballo individualizado en cada cooperativa supón que o número de persoas participantes no proceso é variable, en función da dimensión da empresa.

A quen vai dirixido?

Terán preferencia as **cooperativas socias** de EspazoCoop, que teñan o perfil vinculado aos obxectivos a acadar con este Programa.

Duración do mentoring

Cada unha das cooperativas beneficiarias terá unha adicación de **40 horas**, nas que se levarán a cabo tarefas de preparación, execución, atención, diagnose, e revisión de cada unha das áreas que contempla o programa.

A adicación prevista inclúe tanto as horas en modalidade virtual ou presencial como as horas de revisión documental, busca de información, asesoramento telemático, e calquera outra, conformando así a totalidade de horas a disposición da entidade beneficiaria.

Período da intervención de #SaímosCooperando:

Data de inicio: **1 de Agosto 2020**

Data de fin: 31 de outubro 2020 (Sesións de acompañamento) – 15 de novembro 2020 (Elaboración de informes)

Método da intervención #SaímosCooperando

Desenvolverase un método de traballo que combina a **reflexión estratéxica**, coa elaboración de **modelos**, uso de **ferramentas de análise e planeamento**, exposición de **casos de éxito**, **intercambio** de opinións e experiencias que sirvan para estimular e ordenar o **diálogo** nun plano de igualdade e enriquecemento mutuo.

O **calendario de traballo** en cada cooperativa será **consensuado** coa beneficiaria.

O obxectivo final é que as persoas socias, con independencia do tamaño da entidade, podan **asumir a futuro e con garantías a cobertura das funcións directivas e asegurar o relevo en postos estratéxicos**.

Equipo da Unión de cooperativas

O equipo técnico de EspazoCoop asumirá a coordinación do Programa e o acompañamento nos procesos de mentoring de Saímos Cooperando.

Abordará os asesoramentos e acompañamentos de xeito proactivo e comprometido, apoiando o cambio que deberán liderar as cooperativas no curto prazo.

Selección de cooperativas beneficiarias

O proceso de selección consistirá en recoller información das cooperativas demandantes: mediante un **formulario**, fai clic [neste enlace](#)

A valoración e selección das cooperativas beneficiarias, será realizada por unha comisión na que participará persoal do programa, e representantes da Unión de cooperativas.

SOLICITUDES E PRAZO

O prazo para inscribirse abrangue do 21 ao **29 de xullo de 2020**.

As cooperativas interesadas en participar no Programa deberán solicitalo e cumprimentar o **formulario electrónico** de datos [neste enlace](#)

INFORMACIÓN E CONSULTAS

Teléfono e mail de consulta e información:

986 86 61 49 - roberto@espazo.coop